Економічні науки

УДК 336.71

Шпортюк Наталія Леонідівна
кандидат наук з державного управління,
доцент кафедри менеджменту і права
Дніпропетровський державний аграрно-економічний університет
Шпортюк Наталья Леонидовна
кандидат наук по государственному управлению,
доцент кафедры менеджмента и права
Днепропетровский государственный аграрно-экономический университет
Shportiuk Natalia
Candidate of Science in Public Administration,
Associate Professor, Department of Management and Law
Dnipropetrovsk State Agrarian and Economic University

Александрова Анна Олександрівна
студентка
Дніпропетровського державного
аграрно-економічного університету
Александрова Анна Александровна
студентка
Днепропетровского государственного
аграрно-экономического университета
Alexandrova Anna
Student of the
Dnipropetrovsk State Agrarian and Economic University

ЕФЕКТИВНІСТЬ ОРГАНІЗАЦІЇ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В БАНКІВСЬКІЙ УСТАНОВІ
ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В БАНКОВСКОМ УЧРЕЖДЕНИИ

EFFICIENCY OF ORGANIZATION OF FINANCIAL MANAGEMENT IN BANKING INSTITUTION

Анотація. *У статті розглянуто ефективність організації фінансового менеджменту комерційного банку. Також розглянуто елементи системи фінансового менеджменту у комерційному банку. Дослідили фінансовий менеджмент як науку про управління фінансами банку щодо розроблення і реалізацію управлінських рішень, які пов'язані з формуванням, розподілом і використанням фінансових ресурсів банку.*

Ключові слова: *фінансовий менеджмент, фінансовий менеджмент комерційного банку, система фінансового менеджменту, прибуток.*

Аннотация. *В статье рассмотрена эффективность организации финансового менеджмента коммерческого банка. Также рассмотрены элементы системы финансового менеджмента в коммерческом банке. Исследовали финансовый менеджмент как науку об управлении финансами банка по разработке и реализации управленческих решений, связанных с формированием, распределением и использованием финансовых ресурсов банка.*

Ключевые слова*: финансовый менеджмент, финансовый менеджмент коммерческого банка, система финансового менеджмента, прибыль.*

Summary. *The article examines the effectiveness of the organization of financial management of a commercial bank. Also, the elements of the financial management system in a commercial bank are considered. Investigated financial management as a science of financial management of the bank to develop and implement management decisions related to the formation, distribution and use of financial resources of the bank.*

Key words*: financial management, financial management of a commercial bank, financial management system, profit.*

Постановка проблеми. Для економіки України, яка офіційно проголосила та реалізує стратегію європейської інтеграції як головний пріоритет зовнішньої та внутрішньої політики на коротко та довгострокову перспективу, основним завданням є підвищення стійкості та стабільності вітчизняного банківського сектора, який забезпечує фінансову рівновагу в країні та перехід до інноваційної моделі зростання національної економіки.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Вивченням фінансового менеджменту займалися як зарубіжні автори, так і вітчизняні, такі як: Р. Джозлін, Дж. Синки, Пітер С. Роуз, Д. Симонсон, Т. Кох, Е. Дола, Г.Г. Коробової,. Ю.І. Коробова, П.М. Керженцева, Радковскої Н.П., Санамова Ю.В., Продолятченко П.А., Хольнова Є.Г. , Жукова Є.Ф., Сінкі Дж., Помориної М.О. Дослідження, що належать цим вченим, присвячені аналізу фінансового управління діяльністю комерційних банків.

Мета полягає в дослідженні поняття «Фінансовий менеджмент», процес планування управління банком.

Виклад основного матеріалу . На даний час особливості фінансового менеджменту банківських установ вітчизняними та зарубіжними вченими було розглянуто менше, ніж саме поняття «Фінансовий менеджмент». Даною причиною є багатостороння діяльність комерційних банків як фінансового посередника в кругообігу грошових потоків. У загальному підході сучасні концепції менеджменту можна звести до трьох видів (підходів): процесний, системний, ситуаційний [1, с. 92]. В. Краснова та Б. Жнякіна зазначають, що фінансовий менеджмент – це система принципів, засобів та форм організації грошових відносин підприємства, спрямованих на управління його фінансово-господарською діяльністю, в яку входять: розроблення та реалізація фінансової політики, інформаційне забезпечення (складання і аналізування фінансової звітності), оцінювання інвестиційних та інноваційних проектів і формування «портфеля» інвестицій, а також поточне фінансове планування та контроль [2, с. 23].

Фінансовий менеджмент являє собою науку про управління фінансами банку щодо розроблення і реалізацію управлінських рішень, які пов'язані з формуванням, розподілом і використанням фінансових ресурсів банку.

Планування можна розглядати як основну ланку всього процесу управління банком і головну функцію банківського менеджменту. Планування є багаторівневим процесом, що охоплює всі підрозділи банку і визначає локальні і загальні перспективи розвитку банку.

У своїй праці Рясних Є. Г. визначає фінансовий менеджмент як основну підсистема загального управління господарсько-комерційною діяльністю, вона охоплює сукупність принципів, методів і форм організації управління усіх аспектів його фінансової діяльності, також спрямована на реалізацію стратегічних і тактичних цілей.

Фінансовий менеджмент в банківській сфері має ряд особливостей, які визначаються насамперед у відсутності однакової технології управління економічними процесами.

Фінансовий менеджмент в комерційному банку є одним із складових елементів банківського менеджменту (системи управлінських відносин), в який у свою чергу, входить і такий елемент, як управління персоналом. Але у зв'язку з тим, що фінансовий менеджмент охоплює найбільш значну сукупність керованих структурних об'єктів, він є найважливішим елементом стратегічного управління комерційним банком [3, с. 97].

Однак фінансовий менеджмент у банку необхідно розглядати з урахуванням особливостей банківської діяльності, що пов'язана як із структурою формування ресурсної бази, так і створенням специфічного продукту-платіжних засобів - і організацією системи управління всіма функціями грошей. Він являє собою гнучкий механізм управління, який орієнтований на швидкі зміни у зовнішньому і внутрішньому середовищі господарювання [4, с.16].

В даний час відбувається трансформація всієї системи банківського управління, яка не може не торкнутися і фінансової складової. Тому ми

вважаємо, що парадигма, запропонована А.П. Продолятченко, підійшла б, стосовно до української банківської системи п'ятирічної давності [5, с. 91].

Головною основою фінансового менеджменту є розробка та використання систем і методик планування реалізації фінансових рішень. Тому фінансовий менеджмент в комерційному банку потрібно розглядати його складові елементів. Важливу роль в розвитку банківської установи відіграє головна підсистема фінансового менеджменту в комерційному банку, а саме управління прибутком.

Прибуток є головним фінансовим показником, результативності діяльності банку і представляє собою основне джерело розвитку банку. Тому кожна організація, банківська установа повинна його ефективно використовувати, ми повинні врахувати усіх внутрішні чинники, які мають можливість в подальшому одержувати ще більший прибуток комерційного банку. При цьому, формуючи фінансовий менеджмент комерційного банку, потрібно враховувати, що в формуванні і управлінні прибутком банку беруть участь різні підрозділи, керівні органи, департаменти, управління та відділи.

Поморіна М.А., у своєму дослідженні визначає стратегічний фінансовий менеджмент комерційного банку як процес, що спрямований на забезпечення стабільного довгострокового зростання вартості кредитної організації в ході реалізації стратегії в умовах невизначеності зовнішніх і внутрішніх факторів [6, с.38]

Отже, основи банківського фінансового менеджменту базуються на загальних положеннях фінансового менеджменту господарюючих суб'єктів, відображаючи тісний взаємозв'язок механізмів управління фінансами господарюючих суб'єктів з механізмами функціонування та інструментами фінансового ринку. Комплексна взаємодія всіх компонентів фінансового менеджменту дозволить підняти управління в банківських установах на кращий, більш новий рівень. Фінансовий менеджмент комерційного банку сприяє мінімізації наслідку впливу різних ризиків. Важливу роль в розвитку банківської установи відіграє головна підсистема фінансового менеджменту

в комерційному банку, а саме управління прибутком. Основною є розробка та використання систем і методик планування реалізації фінансових рішень.

Література

1. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. / Н. М. Давиденко; Акад. муніцип. упр. – Ніжин : Аспект-Поліграф, 2007. – 332 с.
2. Краснова В. В. Фінансовий менеджмент підприємства : навч. посібник / В. В. Краснова, Б. О. Жнякін. – Донецьк : ДонНУ, 2004. – 217 с.
3. Керженцев П. М. Принципы организации. Избранные произведения. М.: Экономика, 1968. – 146 с.
4. Радковская Н. П. Организация финансового менеджмента кредитной организации (банка) / Известия ИГЭА. 2005. №3-4 (44-45). - С.16.
5. Продолятченко П. А. Принципы формирования привлеченных финансовых ресурсов кредитной организации / Вестник ИНЖЭКОНА. Вып. 2 (45). 2011. – С. 86- 97.
6. Поморина М. А. Концепция финансового управления в системе стратегического менеджмента банка: диссертация доктора экономических наук: 08.00.10 / Поморина М.А., 2009. – 40 с.